



# Security Summit

Milano 17-18-19 marzo 2026



## Sessione

### **CSI Piemonte: NIS2 - la gestione della supply chain, organizzazione e processi a supporto**

**Pier Paolo Gruero** | *CISO CSI Piemonte*



**Pier Paolo Gruero**

CISO

Responsabile Funzione Cybersecurity

**CSI Piemonte**



# CSI Piemonte

## I nostri soci

Regione Piemonte

Città metropolitana di Torino

Città di Torino

Politecnico di Torino

Università di Torino

Università del Piemonte Orientale

Province e comuni piemontesi

Aziende sanitarie e ospedaliere

INDIRE

Parco Nazionale Gran Paradiso

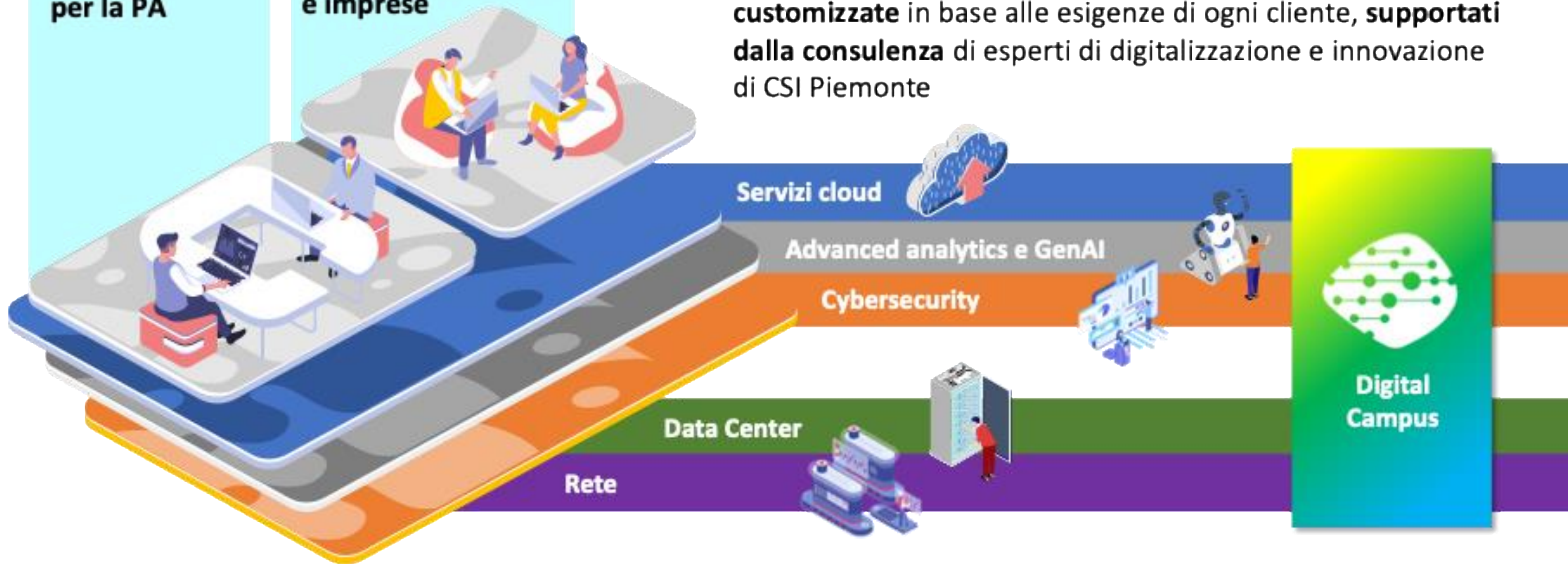


# I nostri servizi

Piattaforme gestionali per la PA

Piattaforme digitali per i cittadini e imprese

Soluzioni end-to-end, dal cloud sul quale sono basati i dati e gli algoritmi di calcolo, all'interfaccia con l'utente finale, **customizzate** in base alle esigenze di ogni cliente, **supportati** dalla **consulenza** di esperti di digitalizzazione e innovazione di CSI Piemonte



# Modello di governance

## BOARD DI DIREZIONE

- Delinea le traiettorie di evoluzione strategica e tecnologica e monitora le principali iniziative progettuali
- Governa l'andamento economico-finanziario
- Indirizza le iniziative di sviluppo organizzativo e di people strategy

### STEERING COMMITTEE

**CLOUD**

### STEERING COMMITTEE

**ARTIFICIAL  
INTELLIGENCE**

### STEERING COMMITTEE

**NEW**

**RE-ENGINEERING  
E EFFICIENTAMENTO  
PRODUTTIVO**

### STEERING COMMITTEE

**NEW**

**NIS2**

### COMITATO BUSINESS REVIEW E TRASFORMAZIONE DIGITALE

Monitora lo stato del portafoglio offerte e affidamenti e l'avanzamento dei ricavi, nonché le prospettive di evoluzione commerciale del Consorzio

### COMITATO CAPEX OPEX

Assicura che l'acquisizione di fattori produttivi dal mercato sia coerente con il contesto, le strategie e le direttrici del Piano di Attività approvato dall'Assemblea dei Consorziati e con le scelte di posizionamento definite dall'azienda

### COMITATO OPERATION

Promuove il coordinamento tra Funzioni Aziendali e la coesione organizzativa, favorendo l'integrazione tra ambiti applicativi e infrastrutturali

Indirizza l'evoluzione di modelli produttivi, tecniche e competenze necessari al delivery

### COMITATO ACQUISTI

Definisce le strategie di sourcing aziendale e ne monitora l'attuazione, in coerenza con gli obiettivi aziendali e l'andamento del business

### COMITATO ECONOMICS & FINANCE

Garantisce la corretta applicazione del modello gestionale

Governa le operazioni di pianificazione, consuntivazione e forecasting

Monitora il portafoglio ordini, il processo di fatturazione attiva, di gestione del credito e degli incassi al fine di realizzare il cash flow atteso

### COMITATO RISK MANAGEMENT, SICUREZZA, PRIVACY E CONTINUITÀ OPERATIVA

Governa il sistema di gestione dei rischi (strategici e operativi) e la Business continuity aziendale

Coordina le iniziative in materia di sicurezza fisica, ICT e protezione dei dati personali

# NIS2: i principali elementi

- **Gestione del rischio della catena di fornitura**, comprensivo dei subfornitori, con misure proporzionate.
- **Due-diligence** e monitoraggio continuo: valutazione iniziale, scoring periodico, e revisione delle contromisure per fornitori/forniture critiche.
- **Requisiti minimi di sicurezza** (patching, gestione vulnerabilità, logging, cifratura) da integrare nelle valutazioni fornitore.
- **Clausole contrattuali**: notifica incidenti, SLA di sicurezza, diritto di audit, e obblighi di cooperazione in caso di incidenti.



# Impatti organizzativi

L'introduzione della NIS2 richiede cambiamenti organizzativi.

## Coinvolgimento di più funzioni:

- ICT / sicurezza informatica
- uffici acquisti, gare e contratti
- ufficio legale
- risk management e BC management

## Nuove attività:

- **valutazione del rischio dei fornitori**
- controllo dei **requisiti di sicurezza nei capitolati**
- monitoraggio della sicurezza durante il contratto



# Impatti operativi

- **Elenco dei fornitori e delle forniture con impatto sulla sicurezza IT**, comprensivo dei dati di contatto, anche per referente Cyber.
- **Informativa ai fornitori** al fine di comunicare i più stringenti obblighi in materia NIS2 (es. gestione incidenti e vulnerabilità) e comunicare i punti di contatto.
- **Analisi dei contratti in essere** al fine di verificare gli impatti legati alle misure di sicurezza. Vanno rivisti ??, integrati ???, vanno prodotti da zero ???
- **Requisiti di sicurezza**: integrazione/ampliamento dei requisiti di sicurezza per gli approvvigionamenti in perimetro.
- **Formazione** al personale coinvolto nei processi di acquisto

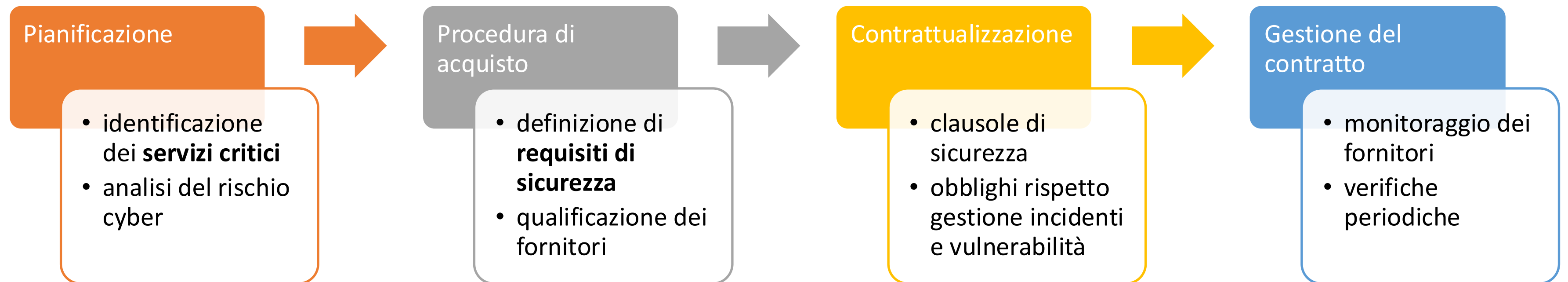


# Misure di sicurezza: GV.SC-01 punto 2: ambiti da considerare



# Integrazione nei processi di approvvigionamento

L'introduzione della NIS2 richiede cambiamenti nei processi interni.



# Strumenti operativi

Per il governo dei processi e dei requisiti.

- **Questionari o check-list** di sicurezza per i fornitori
- classificazione dei **fornitori/forniture critici/critiche**
- clausole contrattuali **«standard»** di sicurezza
- **Schede** di audit e verifiche periodiche
- procedure di **verifica delle vulnerabilità sulla catena di fornitura**
- Procedure per la gestione della **continuità operativa**
- Procedure per la **gestione degli incidenti**



# In conclusione

La NIS2 introduce quindi un cambio di paradigma

La Cybersecurity diventa:

- responsabilità organizzativa
- parte integrante dei processi di procurement
- elemento di gestione del rischio



# Q&A



Pier Paolo Gruero  
[pierpaolo.gruero@csi.it](mailto:pierpaolo.gruero@csi.it)



**Grazie**

