

## Cybersecurity OT: proteggere le Infrastrutture Critiche nell'era delle minacce persistenti

**Omar Morando** | Director of Cybersecurity OT, *EY Technology Consulting*  
**Chiara Ciurleo** | Consigliere AIEA, *EY Technology Consulting*

## Chiara Ciurleo

Consigliere AIEA,

*Director EY Technology Consulting - Cybersecurity*



Director nella practice di Cyber Security e Digital Protection di EY, a partire dal 2014 si occupa di attività in ambito Sicurezza delle informazioni e Data Protection con particolare focus sul mondo Security governance, risk e compliance. Responsabile di numerosi progetti nell'ambito della valutazione e gestione dei rischi IT&Security, di Audit nonché attività di Compliance Normativa sia per i Clienti della Pubblica Amministrazione che del Settore Privato, è membro del Consiglio Direttivo di AIEA dal 2022 e impegnata nell'erogazione delle attività dell'Associazione stessa.

## AIEA - Associazione Italiana Information Systems Auditors – Chi siamo?

L' **Associazione Italiana Information Systems Auditors (AIEA)**, fin da subito affiliata ad **ISACA**, è stata costituita a Milano nel 1979 con lo scopo di promuovere l'approfondimento dei problemi connessi con il controllo del processo di elaborazione automatica dei dati e di favorire lo sviluppo di metodologie e tecniche uniformi per la loro soluzione.

In particolare, gli obiettivi dell'Associazione sono:



Promuovere un processo di **sensibilizzazione di tutti i livelli organizzativi** aziendali alla necessità di stabilire adeguati criteri di controllo, di affidabilità dell'organizzazione, Information Systems e di sicurezza dei sistemi



Ampliare la conoscenza ed esperienza dei suoi oltre 1000 membri nel campo dell'IT Governance, IT Security, Information Systems Auditing e Risk Control, **favorendo lo scambio di metodologie per lo studio e la soluzione dei problemi inerenti**



Promuovere a livello nazionale la **partecipazione alle certificazioni** CISA, CISM, CRISC, CDPSE, CGEIT, COBIT, CCAK, CSX, CET e ITCA

# AIEA - Associazione Italiana Information Systems Auditors – Le Iniziative



L'Associazione organizza le **“SESSIONI DI STUDIO”** su temi emergenti e/o d'attualità per i soci e per alcuni Ospiti portati dai soci. Tale sessioni rilasciano CPE per le certificazioni ISACA.



AIEA fornisce tramite AIEA **Formazione** sia così relativamente alle certificazioni ed agli standard sviluppati da ISACA, sia relativamente alle principali certificazioni e competenze necessarie per la pratica quotidiana dei professionisti chiamati a gestire l'IT o a governarne i requisiti di audit, compliance e sicurezza in organizzazioni complesse..



Il **convegno nazionale** dei propri associati, aperto anche ad esterni, che si sviluppa in più giornate ha, ogni anno, un tema principale di riferimento ed ospita relatori, anche stranieri, del mondo accademico, dell'industria e dei servizi.

Link Utili:

**Sito AIEA:** <https://aiea.it/>

**Porale Sessioni Studio:** <https://portale.aiea.jed.st/>

**Linkedin:** <https://www.linkedin.com/company/aiea-associazione-italiana-information-systems-auditors/>

## Omar Morando

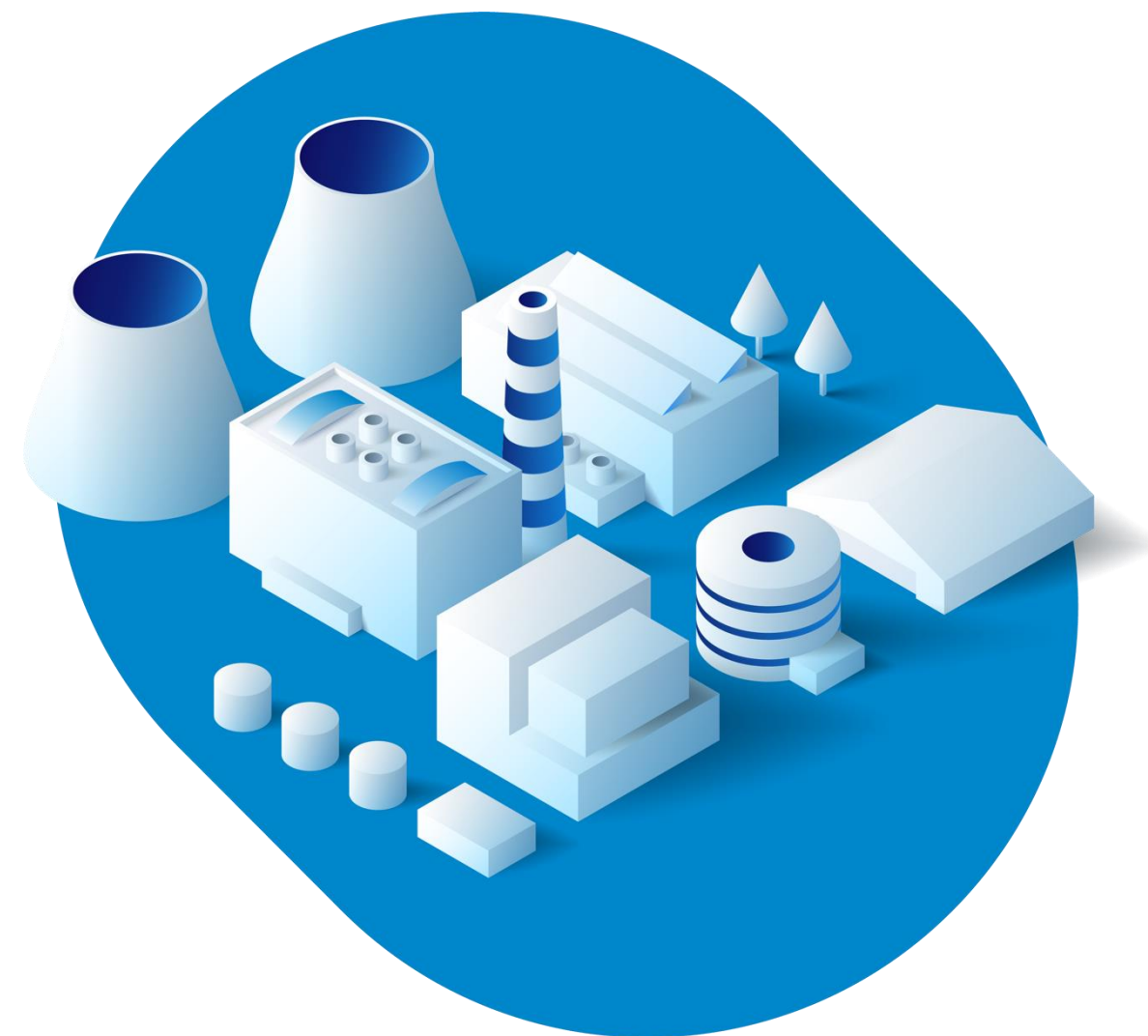
Director of Cybersecurity OT – EY Advisory SpA



- Esperto di cybersecurity OT, ricercatore, consulente e formatore.
- Oltre 20 anni di esperienza nel dominio dell'Automazione Industriale (SCADA, PLC, I/O remoto, fieldbus, reti).
- Cybersecurity Automotive applicata ai veicoli connessi.
- Relatore a conferenze italiane e internazionali, tra cui CSET, HackInBo, BSides, BlackHat Europe, SANS ICS Summit sulle tecniche offensive nel dominio OT.
- Blue team in esercitazioni internazionali di cybersecurity, supportando varie agenzie governative nella protezione delle Infrastrutture Critiche.

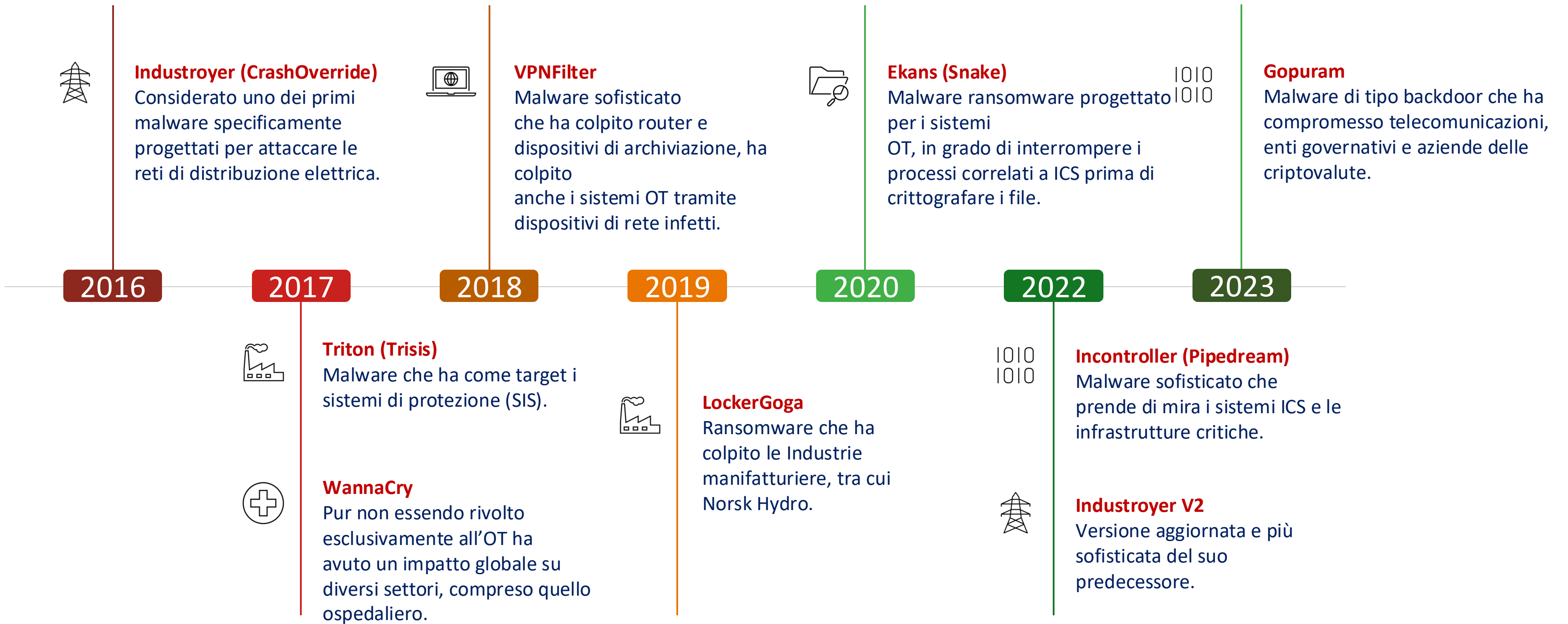
# Perché parliamo di cybersecurity OT?

- I sistemi ICS sono ormai diventati un facile target degli APT!
- **Scopo?** Stabilità economica e sicurezza nazionale. Danni a strutture e persone.
- **Quali target?** Energia, trasporti, telecomunicazioni, trattamento acque e settore manifatturiero.





# Lo scenario continua a peggiorare





# Cosa c'è in un sistema ICS?



## Sensori e Attuatori

Effettuano misurazioni di grandezze fisiche e agiscono direttamente nella catena produttiva.



## HMI

Comunica con il PLC locale e consente all'operatore di visualizzare e immettere dati e comandi.



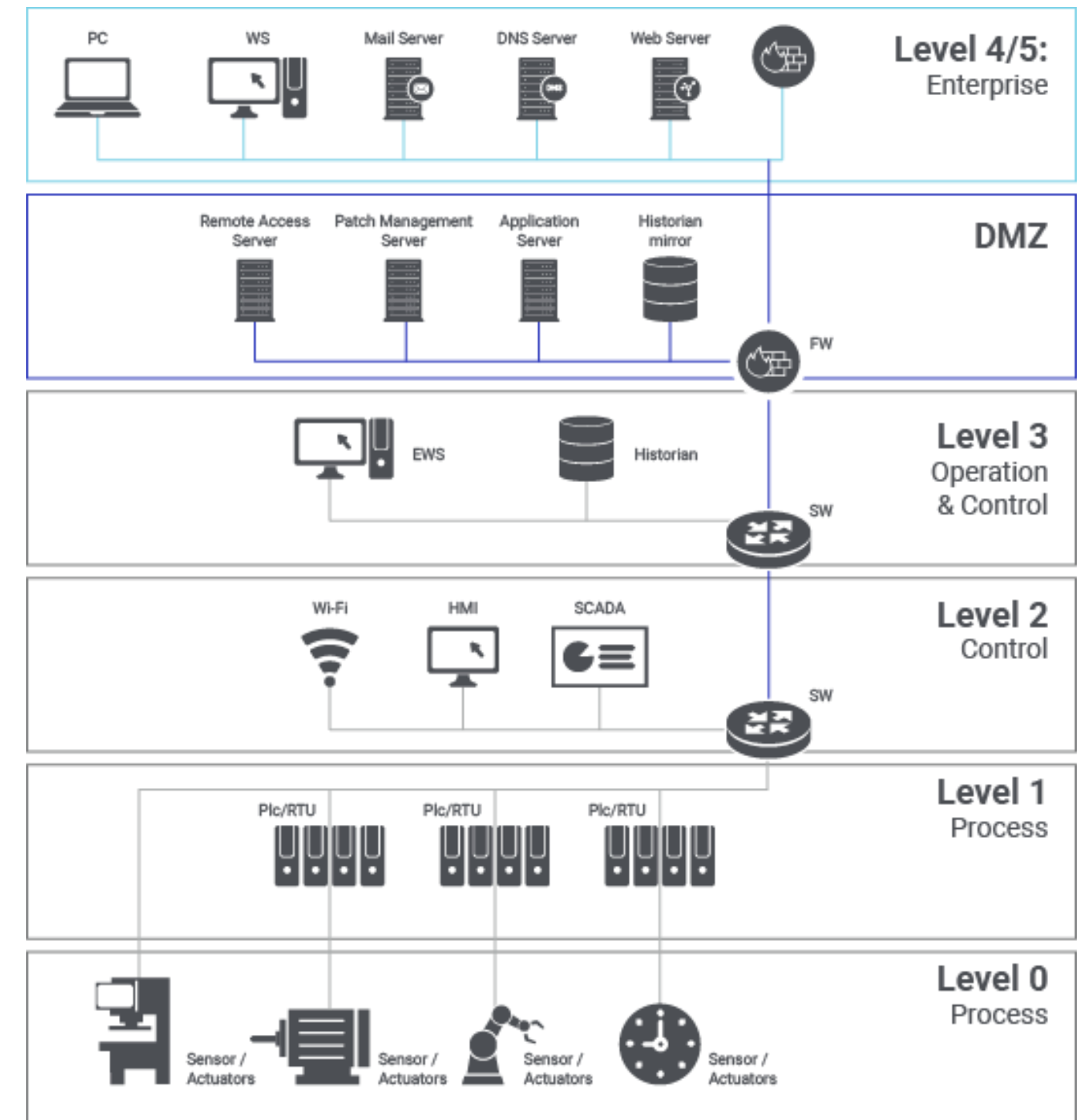
## Microcontrollore o PLC

Ricevono dati dai sensori, azionano gli attuatori, comunicano con altri dispositivi (ad esempio PLC, HMI, SCADA, data logger).



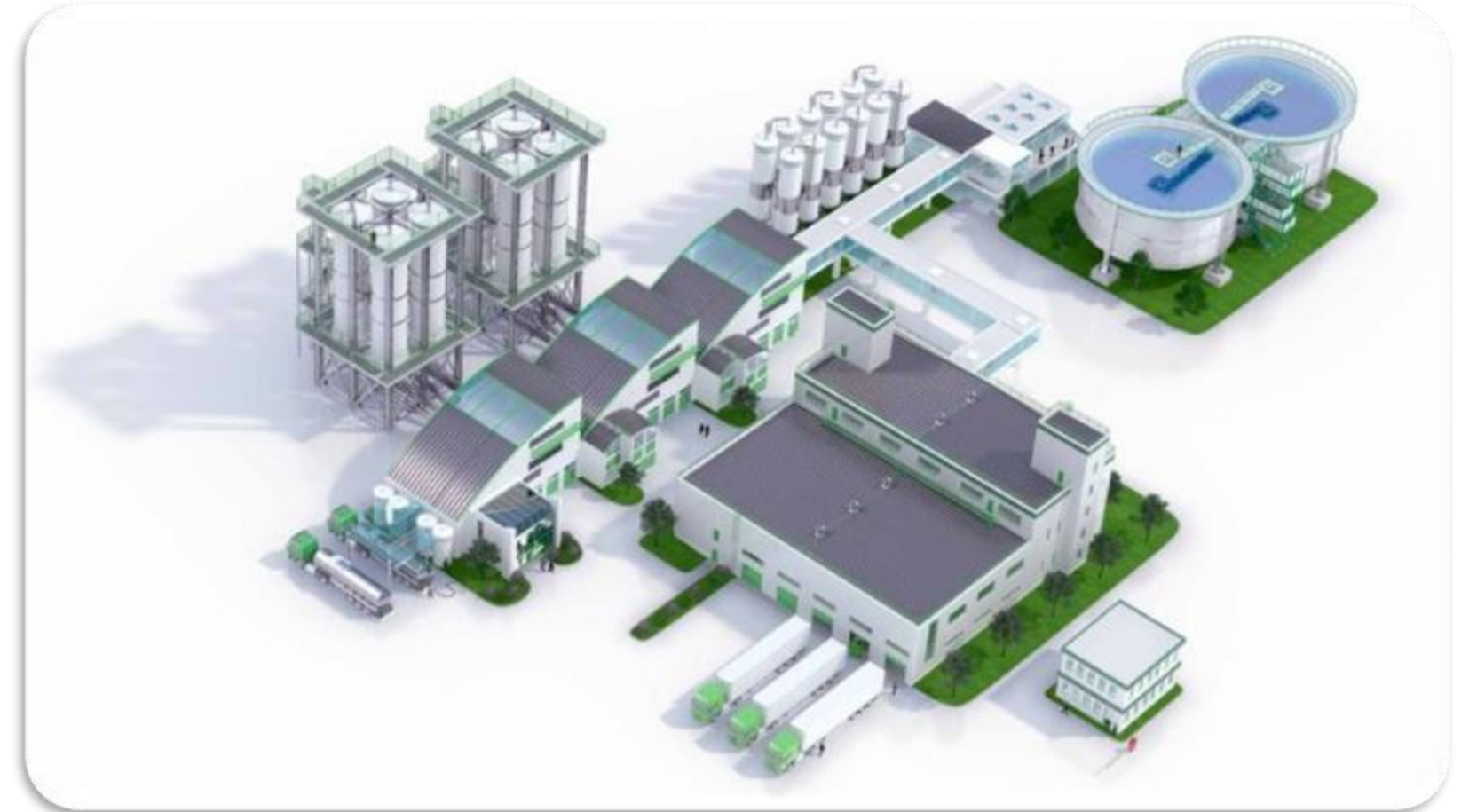
## SCADA

Raccoglie i dati dai vari PLC, li elabora, li memorizza su database, gestisce la rappresentazione degli allarmi, visualizza il processo tramite sinottici grafici.



# Perché i sistemi OT sono più a rischio?

- Hanno un ciclo di vita molto lungo: **10-30 anni**.
- Componenti obsoleti (hardware e software).
- Primo obiettivo: disponibilità = «**non toccare nulla se funziona**».
- Aggiornamenti eseguiti solo se necessari.
- Tecnologia IT non sicura.
- Protocolli proprietari deboli.
- Manutenzione remota non sicura.
- Uso di pratiche non sicure (es. dongle USB).



# Building Automation & Smart City

## Automation Server

- Utilizzato negli edifici commerciali per controllare e automatizzare i numerosi sistemi tra cui condizionamento, illuminazione, sicurezza, ecc.
- Con una connessione remota tramite SSH si utilizzano le credenziali predefinite con privilegi di root.

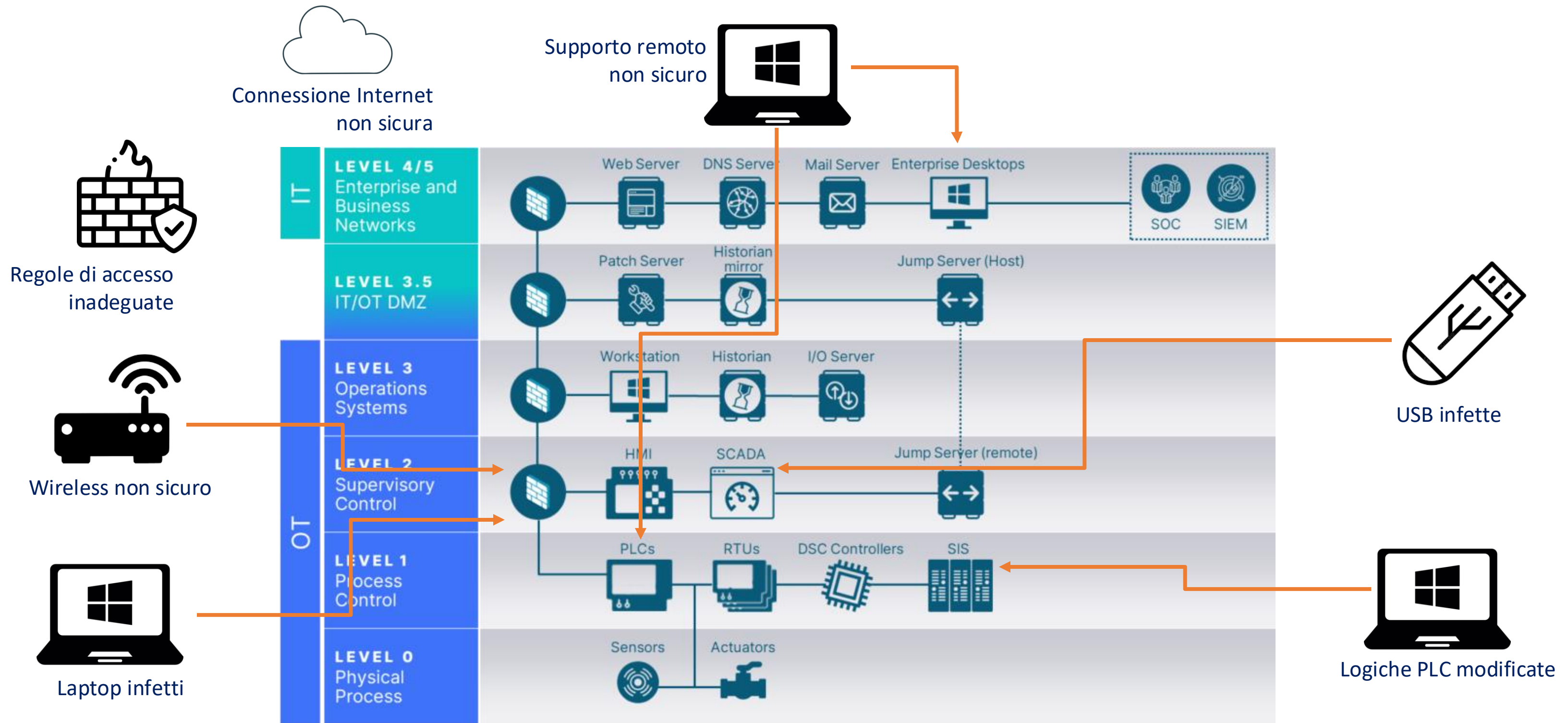


## Parking Charging Stations

- Stazioni di ricarica presenti in uffici, hotels, residence, aree di parcheggio.
- Individuate 3 vulnerabilità con un livello alto e medio (CVE-2018-7800).
- Le credenziali di root sono hardcoded e forniscono un accesso al sistema di Web interface.



# Come posso attaccare un sistema OT?



# Le principali linee guida della cyber OT

Il panorama normativo dell'OT sta subendo una trasformazione significativa.

- 1. Direttiva NIS 2**  
Rafforzare la sicurezza delle infrastrutture critiche e dei sistemi OT.
- 2. Regolamento Macchine**  
Aumentare i requisiti di sicurezza per le macchine industriali connesse.
- 3. Cyber Resilience Act**  
Garantire la sicurezza dei prodotti OT e IoT durante tutto il ciclo di vita.

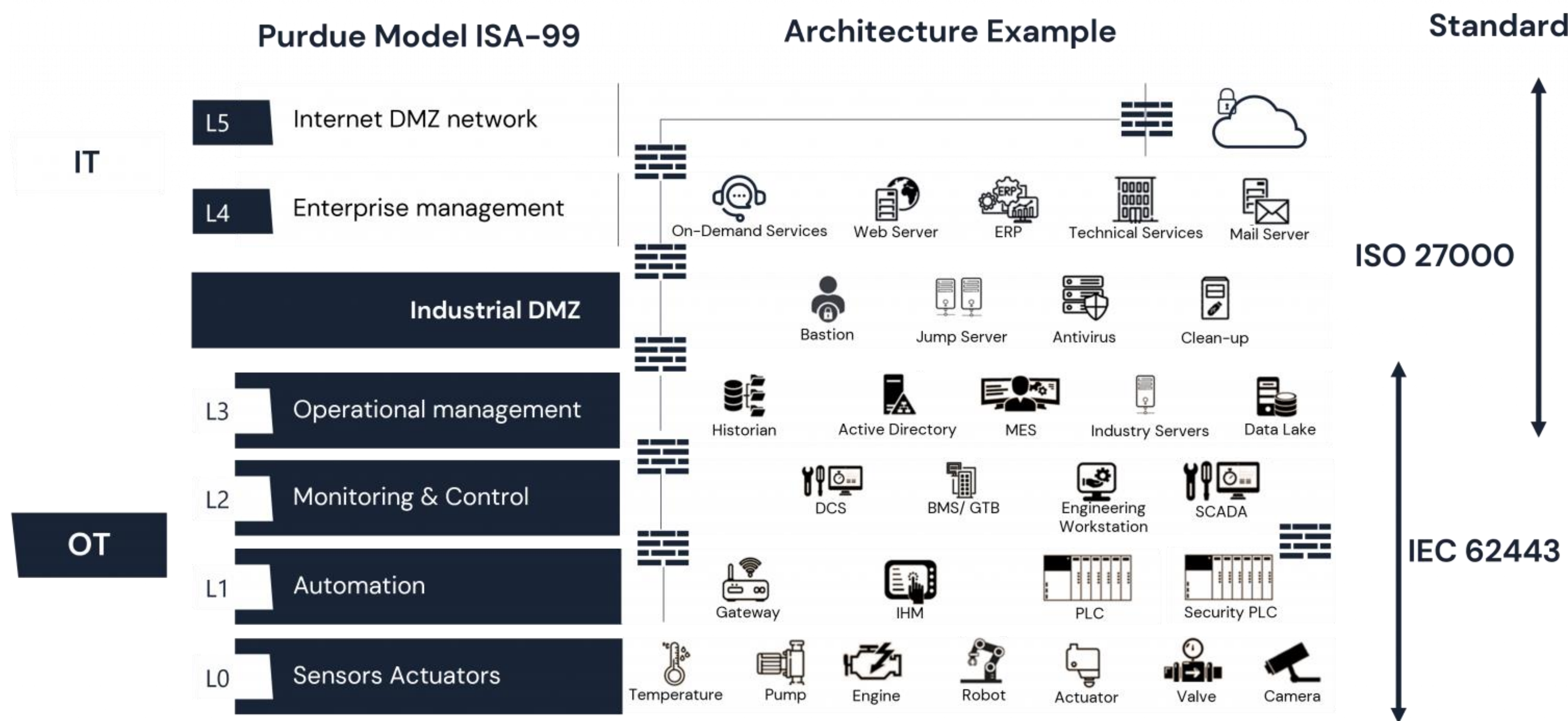


# Il Nuovo Regolamento Macchine

- Il **Regolamento Macchine** dell'UE 2023/1230 rappresenta un importante aggiornamento della precedente **Direttiva Macchine** 2006/42/CE, guidato dalla crescente trasformazione digitale e dall'avanzamento delle nuove tecnologie come l'IoT e l'AI.
- Questo nuovo regolamento mira a garantire la sicurezza e la tutela dei lavoratori in ambienti di lavoro sempre più collaborativi uomo-macchina.



# Lo standard IEC 62443



# Come possiamo difenderci?

La questione non è “se” il mio impianto verrà attaccato, ma “quando”!

- I punti iniziali da memorizzare
- Individuare le risorse e i rischi.
- Segmentare l'architettura di rete.
- Analizzare il traffico.
- Controllare gli accessi a tutti i livelli.
- Proteggere i punti di ingresso delle reti.
- Adottare una politica di zero trust.



Questi step sono trattati in modo esaustivo nella IEC 62443.



# La messa in sicurezza

## Come operare

- Chi gestisce l'infrastruttura OT/ICS deve avere competenze specifiche.
- Da dove inizia la cyber OT: zone ICS? Enterprise?
- Training, formazione continua del personale.
- Assessment periodico, vulnerability scanning.

## Gli step per la messa in sicurezza

- Definire il livello di rischio complessivo sostenibile.
- Identificare le funzioni di sicurezza per ciascuna minaccia.
- Definire i livelli di sicurezza (SL) per ciascun componente e per l'intero sistema.
- Audit della situazione attuale e dello scostamento dal target SL.
- Implementare le azioni correttive (tecniche, amministrative, formative).
- Determinare il rischio residuo.



# La messa in sicurezza

## Misure organizzative

- Security Assessment.
- Approccio orientato ai rischi cyber.
- Formazione specifica OT/ICS & Awareness.
- Gestione cyber dei fornitori.
- Secure Access Management, policies & procedures.

## Misure tecniche

- Asset Inventory & Vulnerability Scanning.
- Network segmentation & monitoring.
- Endpoint protection & hardening.
- Secure programming dei PLC.
- Patching, backup, recovery plan.
- Accessi remoti sicuri.



CYBERSECURITY  
NATIONAL  
LABORATORY

**NIST**



**SANS**

**MITRE ATT&CK  
for ICS**

*If you think technology can solve your security problems,  
then you don't understand the problems and you don't  
understand the technology.*

*Bruce Schneier (Tor Project)*

**Q&A**



# Security Summit

Milano 11-12-13 marzo 2025



**Grazie!**

